

Per 31 december 2006

Exportkantoren worden niet vermeld

Marktbereik

1. West-Europa

Heineken is de grootste en meest toonaangevende brouwer van West-Europa. Wij zijn marktleider in Nederland, Spanje en Italië en nummer twee in Frankrijk, Ierland en Zwitserland. In een aantal overige West-Europese landen wordt het Heineken merk, en soms ook het Amstel merk, geïmporteerd of in licentie gebrouwen.

2. Centraal- en Oost-Europa

Brau Union is de Centraal-Europese werkmaatschappij van Heineken, de grootste brouwerijgroep in Centraal-Europa en marktleider in Griekenland, Oostenrijk, Roemenië, Slowakije, Bulgarije en Macedonië. Wij zijn de nummer twee in Polen. Brau Union heeft eveneens sterke marktposities in Rusland, Duitsland, Hongarije, Kroatië en Tsjechië.

3. Noord- en Zuid-Amerika

Heineken heeft in Noord- en Zuid-Amerika een sterke positie opgebouwd, via exporten naar de Verenigde Staten, Midden-Amerika en het Caribisch gebied. Heineken bezit tevens een aantal brouwerijen in het Caribisch gebied en Centraal Amerika en heeft belangen in en licentieovereenkomsten met verscheidene brouwerijen in Midden- en Zuid-Amerika. Als gevolg van de overeenkomst tussen Heineken USA en FEMSA Cerveza in Mexico is Heineken de exclusieve importeur, marketingorganisatie en aanbieder van FEMSA-merken. In Zuid-Amerika heeft ons belang in CCU onze posities in Chili en Argentinië versterkt.

4. Afrika en het Midden-Oosten

Heineken bezit al meer dan vijftig jaar brouwerijen in verscheidene Afrikaanse landen en beschikt in deze regio over een aanzienlijk marktaandeel. Wij brouwen in Afrika een groot aantal lokale merken en in sommige landen wordt Heineken en Amstel bier ook lokaal gebrouwen. De meeste werkmaatschappijen produceren en verkopen ook frisdranken. Heineken bier wordt ook op bescheiden schaal geïmporteerd. In Zuid-Afrika wordt Amstel in licentie gebrouwen en gedistribueerd.

5. Azië-Pacific

Onze sterke positie in de regio wordt ondersteund door onze in Singapore gevestigde joint venture met Fraser & Neave: Asia Pacific Breweries (APB). APB heeft 23 brouwerijen in Singapore, Maleisië, Thailand, Vietnam, Cambodja, China, Nieuw-Zeeland, Papoea Nieuw-Guinea en Sri Lanka. Heineken bier wordt in deze regio gebrouwen in verscheidene brouwerijen van APB. Bovendien hebben wij onze eigen brouwerijen in Indonesië en op Nieuw Caledonië. Daarnaast wordt Heineken door ons in de regio geïmporteerd. Heineken bier heeft een sterke marktpositie, in het bijzonder in Thailand, Vietnam, Hongkong, Australië, Nieuw-Zeeland, Singapore en Taiwan.

Geografische verdeling van het Groepsvolume

In duizenden hectoliters	2006	2005	%
West-Europa	32.100	31.896	0,6
Centraal- en Oost-Europa	46.925	39.308	19,4
Noord- en Zuid-Amerika	13.197	11.782	12,0
Afrika en het Midden-Oosten	13.281	11.559	14,9
Azië-Pacific	6.402	5.976	7,1
Groep biervolume	111.905	100.521	11,3